

Rückblick: Best of Competence 2025 - Viel Freude und Gesundheit 2026!

Ein gutes neues Jahr!

Das Jahr 2025 hat die Anfälligkeit, aber auch die Anpassungsfähigkeit des Schweizer Spital- und Gesundheitssystems aufgezeigt. Wirtschaftlicher Druck, Personalmangel und notwendige strukturelle Veränderungen stellten die Spitäler und Kliniken vor grosse Herausforderungen. In Competence haben wir aktuelle Debatten begleitet, Zusammenhänge aufgezeigt und denjenigen eine Stimme gegeben, die das Gesundheitssystem tagtäglich gestalten.

Zum Jahresende 2025 möchten wir Ihnen einen Rückblick auf jene Inhalte bieten, die bei unseren Leser:innen auf besonders viel Interesse gestossen sind. Nachfolgend finden Sie die Top 5 der meistgelesenen Artikel des Jahres 2025.

Wir danken für Ihre Treue und Ihr anhaltendes Interesse an unseren Analysen und Berichten: Unsere Community wächst stetig und immer mehr Personen lesen unsere Artikel, teilen unsere Inhalte und [abonnieren unseren Newsletter](#). Melden Sie sich ebenfalls an, um nichts aus dem Spitalsektor und den aktuellen Debatten zu verpassen.

Die fünf meistgelesenen Artikel im Jahr 2025 waren:

- [**«Als Leaderin muss man Menschen mögen»**](#) (Doppelinterview mit Agnèse Niederberger, CNO der Lindenhofgruppe und Alessia Schrepfer, Jungunternehmerin des Jahres 2024 und Pflegefachfrau FH mit Masterabschluss)
- [**Ambulantisierung als strategische Chance**](#) (Artikel von Marco Gugolz, Direktor, Klinik Hirslanden Zürich, COO Nordostschweiz und Stefan Metzker, CEO, Spital Männedorf)
- [**USZ setzt auf Laufbahnmodell und Talentprogramme gegen Fachkräftemangel**](#) (Interview mit Michaela Key, Leiterin Bildung, Direktion Pflege & MTTB am USZ, Mitglied der Fachkommission Bildung von H+)
- [**Jedem Täli sein Spitäli – Das war einmal**](#) (Artikel von GDK-Präsident Lukas Engelberger)
- [**Wie das Kantonsspital Uri durch Einbezug der Mitarbeitenden Personal bindet und Kosten senkt**](#) (Interview mit Fortunat von Planta, CEO des KSU)

Im Laufe des Jahres hatte Competence das Privileg, mit zahlreichen Persönlichkeiten aus dem Gesundheitswesen zu sprechen. Wir danken insbesondere Herrn Regierungsrat [**Pierre Alain Schnegg**](#), Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektor, Kanton Bern; Herrn Regierungsrat [**Bruno Damann**](#), Vorsteher Gesundheitsdepartement, Kanton St.Gallen; Dr. [**Daniel Lüscher**](#), Verwaltungsratspräsident, Kantonsspital Aarau; Dr. med. [**Ute Buschmann Truffer**](#), CEO, Spitalverband Limmattal; [**Markus Merz**](#), CEO der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich (PUK) und Vorstandsmitglied von H+; Dr. rer. oec. [**Virginie Schubert**](#), Leiterin Regionen/COO Grundversorger, Luzerner Kantonsspital und Dr. med. [**Antje Heise**](#),

Ärztliche Leitung Intensivstation, Spital Thun, Mitglied der Zentralen Ethikkommission (ZEK) der SAMW, für die Qualität ihrer Beiträge und die Tiefe ihrer Analysen. Sie haben wesentlich dazu beigetragen, Überlegungen zur Zukunft des Schweizer Gesundheitssystems anzuregen.

Die Rubrik [**«Who is new»**](#) ist nach wie vor eine der meistgelesenen Rubriken unserer Plattform. Bitte zögern Sie nicht, uns Informationen über neue Führungskräfte in Ihrer Einrichtung zu übermitteln ([**direkt auf unserer Website möglich**](#)). In unserer Printausgabe erhalten Spitäler, die uns diese Meldungen zukommen lassen, eine erhöhte Sichtbarkeit.

Liebe Leser:innen, wir freuen uns darauf, Ihnen auch 2026 einen Blick hinter die Kulissen sowie auf die Herausforderungen und Veränderungen des Spitalssektors zu ermöglichen. Wir wünschen Ihnen allen «es guets Neus» und freuen uns, Sie bald wieder auf competence.ch begrüssen zu dürfen!

Die Redaktion von Competence

Muriel Chavaillaz, Sarah Fogal und Martina Greiter

Die 2025 behandelten Focus-Themen

Ausgabe 1: [**Spitäler im Überlebenskampf – Mögliche Auswege aus der Krise**](#) (unter der Leitung von Rolf Gilgen, Februar)

Ausgabe 2: [**Klinische Behandlungspfade – Versorgung und Kosten optimieren**](#) (unter der Leitung von Inka Moritz, April)

Ausgabe 3: [**Das Spital jenseits seiner Mauern – Spitäler machen sich bereit für die Zukunft**](#) (unter der Leitung von Mikael de Rham, Juni)

Ausgabe 4: [**Psychiatrie in der Krise – Symptome und Lösungsansätze**](#) (unter der Leitung von Andreas Gattiker, August)

Ausgabe 5: [**Organisatorische Innovation – Hebel für leistungsfähige Spitäler**](#) (unter der Leitung von Rodolphe Rouillon, Oktober)

Ausgabe 6: [**Führungskrise in Schweizer Spitäler und Kliniken?**](#) (unter der Leitung von Rolf Gilgen, Dezember)